

# 2023 年海峽兩岸與港澳地區大學生會計與商業管理案例競賽

## 比賽規則

### 一、競賽組織

主辦單位：中國國際商會商業行業商會

協辦單位：國際模擬商業管理學會（中國香港地區）

支持單位：香港都會大學（中國香港地區）

### 二、競賽形式

競賽採取案例分析報告和現場答辯相結合的方式，其中報告陳述時間 10 分鐘，答辯時間 5 分鐘。主要考核選手應用會計信息（備註：基於 2020 年至 2022 年業績報告）開展商業研究的能力。案例分析指定企業為嗶哩嗶哩（NASDAQ:BILI）。各參賽隊以商業策略顧問的身份，基於該企業 2020 年至 2022 年的業績報告研究其商業經營，制定一份商業計劃書用以提高其未來三年（2023 年至 2025 年）經營業績。

### 三、參賽要求

(一) 競賽範圍：中國內地、中國香港地區、中國澳門地區和中國台灣地區的高等院校。

(二) 參賽資格：學習會計學、財務管理及相關專業的全日制在校大學生。

(三) 報名要求：參賽團隊由 3 至 5 名參賽選手和 1 至 2 名輔導教師組成，6 月 4 日前遞交參賽院校登記表（逾期不候）。報名指定郵箱（ccpitzmn@163.com 和 michael@intabms.org）。

(四) 競賽要求：入選團隊請於年 6 月 10 日前將案例分析最終商業計劃書 (PowerPoint) 檔提交至指定郵箱（ccpitzmn@163.com 和 michael@intabms.org）。

(五) 參賽隊伍於 7 月 8 日於中國香港地區香港都會大學參加現場競賽。

競賽採用現場答辯的形式（10 分鐘陳述+5 分鐘答辯），每支隊伍需在規定時間內完成答辯內容。競賽語言為中文或英文(案例分析最終計劃書現場答辯須為相同語言)。陳述用視覺輔助工具為 PowerPoint。

### 四、商業計劃書要素

(一) 商業計劃書要素

1. 目錄
2. 概要

3. 引言
4. 當前經濟情況
5. 財務分析
6. 策略分析
7. 策略計劃
8. 實施計劃
9. 財務預測
10. 公司治理慣例回顧
11. 附錄和參考數據

## (二) 商業計劃書注意事項

1. 在進行財務分析時，你可以參考集團的財務報告。需要以前年度（如 2020-2022）的詳細財務報告，並且需要表明用來計算會計比率的公式。
2. 策略分析可能包括非財務分析，比如外部環境，內部資源，現行策略與集團的核心競爭力和競爭者等。
3. 當制定策略計劃時，首先你應該決定集團在未來三年所追求總體方向，然後提出建議來保證策略被執行。
4. 執行計劃依賴戰略或者需要行動以保證策略計劃有效執行。這些行動應該與以下因素相關，市場營銷，生產，經營或者任何你認為對實現預定目標有作用的不同集團商業單元。
5. 你建議的策略和執行的計劃應當由來自 2023 年到 2025 年未來三年的計劃綜合收益表所支持。
6. 所有的公司治理建議應當根據公司治理準則制定。
7. 確保所有的建議和意見與集團的願景，使命和價值觀一致；
8. 引用業績報告參考信息需標明頁碼；
9. 陳述所有相關信息，例如，圖表，圖片，公開信息，文章，調查研究和問卷複印件（如果有的話），等等，用來在附錄部分作參考；
10. 在參考數據中引用其他的外部資源；
11. 清楚地說明任何用來證明你的分析和建議的潛在假設。

## (三) 格式和規則

1. 每個團隊上交一份商業計劃書（中文或英文），A4 紙約 20-30 頁。總計頁數包含目錄，摘要，索引，附錄，表格和參考數據，但是不含封面，調查問卷和結果。如果有問卷和調查結果，請包含在最後的部分以便能夠計算清楚頁碼。

2.每份商業建議書應當包含獨立的封面，其上面含參賽者的姓名，隊員指導教師的姓名，所在學校和隊長的聯繫電話和郵箱地址。

3.內容頁不應當包含隊員的姓名和所在院校。

4.PDF 格式發送至指定郵箱 [ccpitzmn@163.com](mailto:ccpitzmn@163.com) 和 [michael@intabms.org](mailto:michael@intabms.org)

#### (四) 陳述答辯判分依據

1. 內容完整程度
2. 問題識別
3. 論述和決策確認的清晰程度
4. 結論的正確有效性
5. 對問題的切題響應度
6. 演講專業程度（包括視 PowerPoint 的製作與使用）
7. 發聲技巧和非語言技巧
8. 時間分配和團隊合作配合程度

#### 附件：競賽評分表

評分標準：第一部分（口頭演講&問答環節）

(a) 內容 (50 分): (請注意在問答環節中的現場表現)	差		中差		中等		好		極好	
內容完整程度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
問題識別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
論述和決策確認的清晰程度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
結論的正確有效性	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
對問題的切題響應度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

(b) 演講技能 (30 分): (請注意在問答環節中的現場表現)	差		中差		中等		好		極好	
演講專業程度 (包括 PowerPoint)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
發聲技巧和非語言技巧	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

時間分配和團隊合作配合程度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
---------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

第二部分：書寫報告（20分）